



Varmt välkommen till höstkonferensen!

DIGITAL KONFERENS 21-22 OKTOBER

Bästa medlemmar!

Som vi hade sett fram emot att ses nu i oktober. När vi planerade för höstkonferensen var osäkerheten fortfarande för hög för att det skulle vara möjligt med ett fysiskt möte. Vi har nu fått det glädjande beskedet om de lättade restriktionerna från och med den 29/9. Med anledning av det är vi nu många som planerar för en successiv återgång i våra verksamheter. I styrelsen tror vi därför på en successiv återgång även för denna församling och vikten av att föregå med gott exempel. Därför blir det ett digitalt möte även denna gång. Vi ser fram emot att träffas i mars i stället.

Det är nu snart två år sedan de första rapporterna kom om ett virus som spred sig över världen. En påminnelse om hur globaliseringen påverkar vår vardag. Under den här tiden har vi lärt oss att ställa om. Vi har lärt oss att leva med osäkerhet. Vi har lett våra verksamheter i ständig förändring. Vi har också sett att vi kan åstadkomma snabb förändring när vi har en tydlig målbild. Det är lärdomar och arbetsätt som vi kommer att ta med oss framåt. Det är nu resan fortsätter mot en starkare kommunsektor som följer med en föränderlig värld. Vi i styrelsen hoppas att vi kan göra den resan tillsammans och hitta gemensamma ytor och former för hur vi kan möta framtiden. Vårt mål är att våra konferenser alltid ska kännas relevanta. Oavsett om de genomförs fysiskt eller digitalt är metoden och ambitionen en livlig dialog – just för att vi genom dialog får nya perspektiv som i sin tur leder till utveckling.

Programmet för höstkonferensen genomsyras av att "leda i förändring". Pandemier, klimatförändringar, förändringar i det säkerhetspolitiska läget är bara ett par exempel som påverkar våra kommuner på olika sätt.

På höstkonferensen får vi lyssna till berikande berättelser och erfarenheter från kollegor där just det oväntade ställde enorma krav på ledning, samarbete och förmåga till snabb omställning. Frågan är – finns det någon best practice?

Att leda i förändring ställer också krav på ständig omvärldsspaning. Vad ser vi för hot och möjligheter när det gäller exempelvis det säkerhetspolitiska läget eller AI?

Kommundirektörsföreningens styrelse hälsar dig varmt, varmt välkommen till höstkonferensen. Vi ser fram emot två berikande och intressanta dagar tillsammans.

Väl mött!

Kristina Sundin Jonsson

Ordförande

P.S. Boka redan nu in nästa års konferenser den 17-18 mars och 20-21 oktober, 2022.

TORSDAG 21 OKTOBER

13.00-13.30

Välkomna

Vi välkomnar nya medlemmar och presenterar aktuellt från Kommundirektörsföreningen.

13.30-14.30

Kommunerna och pandemin

Vi för en dialog och delar erfarenheter från åren med pandemin. Hur har pandemin påverkat kommundirektörsrollen, vilka lärdomar drar vi på lång och kort sikt?

14.30-15.00

PAUS

15.00-15.50

Att leda i förändring - två exempel

Strax före kl 15:00 den 3 mars 2021 gick en man bärsärk i centrala Vetlanda och skadade sju personer samtidigt som kommunstyrelsen hade sammanträde. Möt Magnus Färjehage, kommundirektör i Vetlanda, som berättar om framgångar och lärdomar för en dramatisk händelse som påverkade ett samhälle från flera perspektiv.

De senaste åren har vi kunnat se klimatförändringarnas effekter på våra samhällen. IPCC:s rapport sommaren 2021 bekräftade återigen en oroande utveckling av klimatet och dess omedelbara och långsiktiga effekter. Kommer extraordinära händelser orsakade av klimatförändringar att bli vardag i framtiden? Vad händer i en kommun när naturens krafter påverkar förmågan att upprätthålla servicen i vardagen och hur möter man det akuta läget? Göran Arnell, kommundirektör i Gävle, berättar om arbetet i samband med de stora översvämningarna sommaren 2021.

15.50-16.00

PAUS

16.00-17.00

Akademins syn på att leda i förändring - finns det någon best practice?

Vad är viktigt när det gäller att leda i snabb förändring och i skymningsläge? Hur navigerar man i det okända och när problembilden och verkligheten är alltför komplex för en organisation? Möt Fredrik Bynander, docent i krisberedskapsvetenskap och chef för Centrum för totalförsvaret och samhällets säkerhet vid Försvarshögskolan i Stockholm. Han är också medgrundare och styrelseordförande för Centrum för katastroflära, ett nationellt kunskapscentrum för naturkatastrofer.



Magnus Färjehage



Göran Arnell



Fredrik Bynander

PROGRAM FÖR FREDAG FORTSÄTTER PÅ NÄSTA SIDA ↓

FREDAG 22 OKTOBER

08.30-8.35 **Backspegel från gårdagen**

08.35-09.30 **Att leda i förändring - hur påverkar omvärlden? Hur ser hotbilden mot Sverige ut och hur gestaltar den sig i Sverige i dag?**

Att leda i förändring kräver ständig omvärldsspaning. Kraven på en kommundirektör ökar ständigt vad gäller nya kunskaper-inte minst kring den utveckling som sker kring digitalisering och teknisk utveckling. Samtidigt ökar de allvarliga incidenterna när det gäller exempelvis dataintrång och kraven på säkerhet diskuteras över hela världen. Daniel Karlsson, It- och teknikchef vid Säkerhetspolisen, ger sina reflektioner över läget.

Från att ha varit chef för och lett avvecklingen av Jämtlands flygflottilj och Östersunds Garnison till ett helt annat säkerhetsläge och ett annat ansvarsområde. Chefen för den Militära Underrättelse- och Säkerhetstjänsten (MUST), generalmajor Lena Hallin, berättar om omvärldsutvecklingen och en breddad och alltmer komplex hotbild.



Daniel Karlsson

09.30-09.50 **PAUS**

09.50-10.50 **Att leda i förändring - hur påverkar omvärlden? Recept för en lyckad AI-transformation i offentlig sektor**

Vi går från hot till möjligheter. Det sägs att offentlig sektor är tvungen att ta rygg på privat sektor när det gäller införandet av AI-teknik. Sanningen är att djärvhet och innovationslust kan uppstå precis var som helst - om rätt förutsättningar finns. Hur ser receptet för lyckad AI-transformation egentligen ut? Niklas Lavesson, professor i programvaruteknik med inriktning tillämpad AI och maskininlärning vid Blekinge Tekniska Högskola och senior rådgivare vid Hamrinstitfelsen, berättar om sina erfarenheter av vetenskapligt grundade, lyckade och misslyckade AI-satsningar inom privat och offentlig sektor.



Lena Hallin

10.50-11.00 **PAUS**

11.00-11.45 **Att leda i förändring - hur påverkar omvärlden? Så avskaffade Ryssland demokratin. Kan det hända i Sverige?**

Hur har utvecklingen i Ryssland påverkat den demokratiska utvecklingen i omvärlden och i Sverige? Ryssland i dag är långt ifrån reformprogrammen perestrojkan och glasnost. Vad har lett till den utvecklingen och hur kommer det sig att Rysslands makthavare fortfarande får så många röster i varje val? Kalle Kniivilä är journalist, författare och Rysslandskännare. Han har varit pressråd på ambassaderna i Moskva och Kiev och intervjuat Rysslands tysta majoritet. Vad står på spel i samband med omvälvande samhällsreformer och vilken värld kan det leda till?



Niklas Lavesson

11.45-12.00 **Summering och blickar framåt**
