

# Kommundirektörsföreningens vårkonferens

17 mars 2022

# Ramprogram

**13.00** Välkomna

**13.15** Kriget i Ukraina

**14.00** Strategisk samverkan mellan  
SKR och kommundirektörer

**14.30** Kaffepaus (30 min)

**15.00** Utvecklad självstyrelse  
Gruppövning

**16.30** Slut

# Samarbete SKR – kommundirektörer 2021-2022

## Långsiktiga planeringsförutsättningar

Peter Karlsson,  
Karolina Berglund,  
Malin Aronsson,  
Anna Lindh Wikblad,  
Britt-Marie Börjesson,  
Marie Wiklund,  
Anna Cederqvist

*Annika Wallenskog,  
Chefsekonom  
Håkan Sandahl,  
avdelningschef*

## Digitalisering

Monica Skagne,  
Andreas Norbrant,  
Peter Carlstedt,  
Ulrika Strandroth-Frid,  
Kristina Sundin-Jonsson,  
Magdalena Bosson,  
Per Törnvall,  
Eva Hessman,  
Diana Olsson,  
Paul Håkansson

*Patrik Sundström,  
CDO*

## Hållbar kommunal planering och framtidens infrastruktur, kopplat till civil beredskap och tillitsfrågor

Magnus Gyllestad,  
Kristina Sundin-Jonsson,  
Maria Vikingsson,  
Rickard Vidlund,  
Victor Kilén,  
Anders Wennerberg,  
Lars-Åke Ståhl

*Gunilla Glasare,  
avdelningschef  
Ann-Sofie Eriksson,  
sektionschef*

## God och nära vård

Ulf Nyqvist,  
Randi Graungaard,  
Peter Carlstedt,  
Magdalena Bosson,  
Camilla Holmqvist

*Lisbeth Löpare  
Johansson, samordnare*

## Attraktiv arbetsgivare och engagerade medarbetare

Carl Bartler,  
Johan Persson,  
Annette Andersson,  
Diana Olsson,  
Eva Hessman,  
Magnus Nilsson,  
Palle Lundberg,  
Stefan Hollmark

*Bodil Umegård,  
sektionschef*

# I den bästa av världar, vad har vi uppnått halvtid av nästa mandatperiod, inom respektive tema?

Långsiktiga  
planerings-  
förutsättningar

Digitalisering

Hållbar kommunal  
planering och framtidens  
infrastruktur, kopplat till  
civil beredskap och  
tillitsfrågor

God och nära vård

Attraktiv arbetsgivare  
och engagerade  
medarbetare

# Processuppgift, gruppdiskussioner

*Utse en samordnare, som hjälper er att hålla tiden och är beredd att återrapportera från er diskussion.*

*Börja med att lyssna till var och en, laget runt. Öppna därefter upp för diskussion.*

1. Gruppens tankar kring arbetsgruppernas inlägg? Ligger de för långt fram, för långt tillbaka?
2. Vilka är de viktigaste frågorna inom temat, max tre, från er horisont?



# Hur utvecklar vi självstyrelsen tillsammans?



# 1. Riktade statsbidrag: bättre måluppfyllelse genom klustring?

- Antalet och storleken på de riktade statsbidragen har ökat under många år,
- Vissa av dagens statsbidrag kan införlivas i kostnadsutjämnningen respektive strukturbidraget
- Andra riktade statsbidrag skulle kunna klustras, t ex inom äldreomsorgen.

Vilka mål skulle ni i kommunerna kunna leverera bättre på, och hur skulle dessa mål kunna se ut, om riktade statsbidrag inom äldreomsorgen klustrades?

## 2. Mer samverkan för utvecklat självstyre?

- Avtalssamverkan handlar om att ge verksamheter bättre förutsättningar för ett effektivt och kvalitativt utbud
- Avtalssamverkan stärka verksamheter utan att urholka den politiska arenan.
- Frågan berör den svåra knäckfrågan i avtalssamverkan – upphandlingsaspekterna.

Vad skulle du som kommundirektör kunna göra för att utveckla samverkan inom de områden som är väsentliga för en bättre välfärd?

Varför ser vi inte större samverkan mellan kommun och region idag?



# 3. Statlig tillsyn inom skolan

- Sektorsmyndigheternas vägledning och service till kommuner och regioner ute i landet
- Myndigheterna måste samverka med varandra om vilka uppdrag de fått.
- Myndigheterna måste ta hänsyn till vad som är genomförbart på lokal och regional nivå och vara flexibla och mer stödjande

Vad behöver du som  
kommundirektör för strukturerat  
stöd för effektivitet? Vad kan SKR  
erbjuda mer av?

# 4. Styrträngsel i kommunal verksamhet

- Region Uppsala har gjort en studie över styrlandskapet och mängden styrning utifrån ett kommunalt perspektiv.
- I rapporten Förbjuden Framtid visas hur biståndshandläggare och socialsekreterare endast använder 12 respektive 13 procent av sin arbetstid till klient/brukararbete

Vad kan du som kommundirektör göra för att underlätta för medarbetarna inom socialtjänsten eller på äldreboendet?

# 5. Hur ser framtidens digitala kommun ut?

Digitalisering är vår tids största förändringsfaktor och innebär helt nya möjligheter för utformandet och organiseringen av välfärdstjänster.

- Från reaktiv till proaktiv
- Självservice för dem som kan och vill
- Platsoberoende
- Skalbarhet och gränslöshet

Hur ser framtidens digitala kommun ut? Vilka är de största hindren på vägen?

# 6. Vad är bra statlig styrning?

- Lagstiftning för statlig styrning.
- Kostnadsdrivande föreskrifter
- Konflikten mellan ansvaret för arbetsmiljö och frågor om integritet och självbestämmande för brukare.
- Det behövs bättre verktyg för att värna självstyret mot det som urholkar på föreskriftsnivå.

Vad är bra statlig styrning? Hur vill du som kommundirektör bli styrd?  
Vad är de stora hindren?