

Verksamhetsberättelse för

Kommundirektörsföreningen i Sverige

802411-9177



med förenklat årsbokslut för räkenskapsåret
2017-01-01 - 2017-12-31

Styrelsens verksamhetsberättelse för tiden 1 januari till 31 december 2017

Styrelsemöten

Under år 2017 har styrelsen haft fem protokollförda styrelsemöten samt ett konstituerande styrelsemöte. Mötena har ägt rum i Stockholm.

Styrelsens arbetsfördelning

Kristina Sundin Jonsson (Skellefteå), ordförande
Jan-Inge Ahlfridh (Malmö), vice ordförande
Ulrika Strandroth Frid (Skara), kassör
Åsa Granat (Borlänge), sekreterare
Carolina Lejonram (Vimmerby), ledamot
Anders Axelsson (Finspång), ersättare
Bengt Flykt (Bräcke), ersättare
Mattias Jansson (Botkyrka), ersättare

Styrelsens ersättare deltar lika aktivt som styrelsens ledamöter i styrelsens arbete.

Styrelsens uppdrag, arbetsformer och aktiviteter

Styrelsen har arbetat efter en beslutad verksamhetsplan för åren 2016-2017. Styrelsen har påbörjat arbetet med att ta fram ett förslag till verksamhetsplan för 2018-2019, vilken kommer att presenteras för årsmötet i mars 2018.

Under året har styrelsen planerat för och genomfört en vår- och en höstkonferens. Områden som har tagits upp på konferenserna är bland annat Tillitsdelegationens arbete, medielandskapet, den nya kommunallagen, krishantering samt samhällsutvecklingen i växande och krympande kommuner. Vi har haft två ministerbesök på konferenserna.

Styrelsen har haft en aktiv dialog med SKL om den nya kommunallagens instruktion för kommunens ledande tjänsteman och, som ett led i detta, bedrivit ett arbete för att kunna stötta medlemmarnas frågeställningar. Bland annat har styrelsen hållit i en workshop i frågan på det kommundirektörs-nätverk som leds av SKL:s vd.

Styrelsen har inlett ett arbete med målsättningen att digitalisera föreningens arbetssätt. Styrelsen undersöker löpande hur man kan förenkla, samordna och utveckla föreningens administrativa processer.

Mål 2016-2017

**Antalet medlemmar:
265 betalande medlemmar.**

Måluppfyllelse:
Per 2017-12-31 uppgick antalet medlemmar till 271 st.

**Nöjda medlemmar:
80% av medlemmarna är nöjda eller mycket nöjda med föreningens verksamhet.**

Måluppfyllelse:
Resultatet av den genomförda medlemsenkäten 2015 uppgick till 75 % nöjdhetsgrad.
Enkätsvaren utgjorde en viktig grund för verksamhetsplanen 2017-2018.
Det har ej genomförts någon enkätundersökning under år 2017, varför måluppfyllelsen inte går att mäta. Om målet kvarstår i kommande verksamhetsplan ska en enkätundersökning genomföras under 2018.

**Deltagande på konferenser:
Minst hälften av medlemmarna deltar på varje konferens.**

Måluppfyllelse:
Antal deltagare 2017:
Vårkonferensen 92 (97 anmälda) deltagare
Höstkongressen 108 (116 anmälda) deltagare
Deltagandet på höstkongressen motsvarar cirka 40 % av antalet medlemmar.

**Nöjdheten med konferenserna:
90 % av medlemmarna ska vara nöjda eller mycket nöjda med konferenserna.**

Måluppfyllelse:
Vårkonferensen 2017 fick i genomsnitt 4,3 (av 5,0) i helhetsomdöme,
94 % svarade 4 eller 5.
Höstkongressen 2017 fick i genomsnitt 4,5 (av 5,0) i helhetsomdöme,
98 % svarade 4 eller 5.

Samverkan med SKL

Föreningens ordförande och landstingsdirektörsföreningens ordförande har ett särskilt ansvar för att organisera de gemensamma mötena för kommun-direktörer och landstingsdirektörer som sker i SKL:s regi. Under 2017 har det varit ett möte, där de valda områdena bland annat var informationssäkerhet/GDPR och samverkan mellan kommun och landsting/region.

Vid föreningens vårkonferens bidrog SKL med såväl med program som föreläsare.

Internationellt arbete

Ann-Charlotte Järnström, Kungsbacka, och Håkan Ahlström, Mölndal, svarar för det internationella arbetet inom föreningen. De har lämnat en särskild lägesrapport kring föreningens internationella arbete 2017. Bland annat har föreningen representerats på ett möte i Amsterdam.

Styrelsen har därutöver haft ett antal kontakter med våra danska kollegor i kommunaldirektörföreningen för att diskutera framtida erfarenhetsutbyten.

Medlemsutveckling

Vid årets utgång uppgick antalet medlemmar till 271 st. (2016: 272 st) Sedan år 2009 har antalet medlemmar ökat med 101 personer eller 59 %.

Föreningens ekonomi

2017 års resultat uppgick till cirka 172 tkr (396 tkr). Konferensavgifterna har sänkts jämfört med tidigare år.

Föreningens balansomslutning uppgick till 1 263 tkr per 2017-12-31 (1 045 tkr), varav 500 tkr utgörs av finansiella tillgångar och 763 tkr utgörs av kassa och bank.

Resultaträkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2017-01-01- 2017-12-31</i>	<i>2016-01-01- 2016-12-31</i>
Rörelseintäkter			
Intäkter			
Medlemsavgifter		135 500	136 000
Konferensintäkter	1	216 027	457 006
Summa rörelseintäkter, lagerförändring m.m.		351 527	593 006
Rörelsekostnader			
Konferenskostnad	2	-67 473	-183 076
Datakostnad		-27 864	-14 194
Övriga kostnader	3	-19 074	-23 319
Redovisningskostnader		-64 375	-40 000
Bankkostnader		-1 127	-986
Summa rörelsekostnader		-179 913	-261 575
Rörelseresultat		171 614	331 431
Finansiella poster			
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar		-	64 327
Summa finansiella poster		-	64 327
Resultat efter finansiella poster		171 614	395 758
Summa bokslutsdispositioner		-	-
Resultat före skatt		171 614	395 758
Årets resultat		171 614	395 758

Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2017-12-31</i>	<i>2016-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Finansiella placeringar	4	500 000	500 000
Summa finansiella anläggningstillgångar		500 000	500 000
Summa anläggningstillgångar		500 000	500 000
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Övriga fordringar		-	207 548
Summa kortfristiga fordringar		-	207 548
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		763 284	337 103
Summa kassa och bank		763 284	337 103
Summa omsättningstillgångar		763 284	544 651
SUMMA TILLGÅNGAR		1 263 284	1 044 651

Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2017-12-31</i>	<i>2016-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Eget kapital</i>			
Eget Kapital		1 044 650	648 893
Årets resultat		171 614	395 758
Summa eget kapital		1 216 264	1 044 651
Summa eget kapital		1 216 264	1 044 651
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		46 520	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5	500	-
Summa kortfristiga skulder		47 020	-
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 263 284	1 044 651

Not 1 Konferensintäkter

	<i>2017-01-01- 2017-12-31</i>	<i>2016-01-01- 2016-12-31</i>
<i>Konferensintäkter</i>		
Konferensintäkt våren	117 211	249 458
Konferensintäkt hösten	98 816	207 548
Summa	216 027	457 006

Not 2 Konferenskostnader

	<i>2017-01-01- 2017-12-31</i>	<i>2016-01-01- 2016-12-31</i>
Fabriken för ljusare framtid	46 225	
Public Partner	20 813	
Syssner Josefina	435	
Summa	67 473	-

Not 3 Övriga kostnader

	<i>2017-01-01- 2017-12-31</i>	<i>2016-01-01- 2016-12-31</i>
Representation	340	-
Övriga kostnader	13 719	23 319
Div. kostnader styrelsen	5 015	-
Summa	19 074	23 319

Not 4 Finansiella placeringar

<i>Finansiella placeringar är värderade till lägsta värdetsprincipen</i>	2017-12-31	2016-12-31
Nordea GI Small Cap Fund	25 000	25 000
Nordea Global Dividens Fund	120 000	120 000
Nordea Stratega Ränta	325 000	325 000
Nordea Swedish Stars	30 000	30 000
Redovisat värde vid årets slut	500 000	500 000

Not 5 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2017-12-31	2016-12-31
Förutbetald medlemsavgift	500	-
	500	-

Underskrifter

Stockholm den 22 februari 2018

Kristina Sundin Jonsson
ordförande

Jan-Inge Ahlfridh
vice ordförande

Carolina Lejonram
ledamot

Åsa Granat
sekreterare

Ulrika Strandroth Frid
kassör

Bilaga

Lägesrapport av föreningens internationella arbete år 2017

Under 2017 har arbetet fortsatt med att bilda ett europeiskt kommundirektörs-nätverk.

Vid europeiska ICMA-mötet (International City Manager Association) i Prag juni 2016 beslutades att 2017 års möte skulle genomföras i Budapest. Avsikten var då att vi skulle mejsla fram ett antal intressanta och gemensamma framtidsutmaningar som skulle kunna tjäna på ett erfarenhets- och kunskaps-utbyte. Av skäl som vi inte känner till så genomfördes dock aldrig Budapestmötet. I september 2017 tog dock Hollands kommundirektörs-förening VGS (Vereniging van Gemeentesecretarissen) initiativ till ett europeiskt möte i samband med föreningens tvådagarsmöte i Amsterdam.

Vi deltog i två programpunkter under VGS första mötesdag. Dels i uppstarten av VGS möte och dels i en internationell workshop kring framtida utmaningar. Tankarna från ICMA-mötet i Prag 2016 följdes aldrig upp. Istället fick vi klart för oss att den ursprungliga ambitionen med att bilda ett nätverk utan formellt medlemskap eller en administrativ överbyggnad hade förändrats. Från och med 2017 finns nu, på initiativ från ICMA, en tjänst som samordnare för European City Manager Association, ECMA. Befattningen finansieras av ICMA och innehas av Peter Aagh, Slovenien. Peter Aagh medverkade i Amsterdam tillsammans med bland annat ICMA:s president.

Vi reste hem samma kväll, lätt frustrerade över att utvecklingen i praktiken fortsatt står och stampar. Det enda konkreta resultat vi fick med oss hem var beslutet att 2018 års möte kommer att genomföras i Oslo den 18-20 juni. I skrivande stund har vi dock inte kunnat få bekräftat från den norske representanten att det verkligen blir av.

Framtid

Vi menar att den ursprungliga tanken med ett mer informellt, europeiskt kommunchefsnätverk var tilltalande och spännande. Mot den bakgrunden kände vi att det fanns goda anledningar för den svenska kommundirektörs-föreningen att bidra till att bygga ett sådant nätverk. Som en konsekvens av att mer formella och resursstarka krafter tagit över genom ICMA är nu kartan mer svårnavigerad. Förändringen från ursprungstanken till den mer formella struktur som nu byggs tycks ha skett utan att huvuddelen av den ursprungliga arbetsgruppen medverkat. Det innebär också att arbetet går långsammare och utan samma drivkraft som fanns i den mer informella, kreativa uppstarten. Vad detta i förlängningen leder till är just nu svårt att uttala sig om. I skrivande stund finns det inte något konkret beträffande hur det europeiska nätverket är tänkt att fungera, hur det ska organiseras och vilket fokus det är tänkt att ha.

Vi ser dock ett fortsatt stort värde i att skapa förutsättningar för kunskaps-utbyte och lärande mellan europeiska kommunchefer. Under de tre år vi har bevakat frågan på föreningens uppdrag, har vi kunnat notera att Sverige och vårt sätt att arbeta värderas väldigt högt av våra internationella kollegor. Vi är efterfrågade som nation. Vi kan också se att det finns spännande kunskaper att inhämta från våra europeiska kollegor. Under förutsättningen att vi får styrelsens godkännande kommer vi därför att fortsätta att bevaka utvecklingen och att representera vår förening. Vi föreslår också att vi ska medverka vid ICMA:s årliga, internationella möte i Baltimore USA, den 23-26 september 2018. Senast föreningen var representerad i ett sådant möte var hösten 2015 i Seattle.

Ann-Charlotte Järnström, Kungsbacka
Håkan Ahlström, Mölndal